

中国诚通报

ZHONG GUO CHENG TONG BAO



内部资料 免费交流

企业精神：创新求变 追求卓越
核心理念：诚信为本 通商四海

中国诚通集团 主办 2017年3月1日 第3期（总第184期）



中国诚通与中国长城资产签署战略合作协议

国有资本运营公司、国有资产管理公司强强联合

国资委党委书记郝鹏调研中国诚通



本报讯 2月8日，国务院国资委党委书记郝鹏到中国诚通控股集团有限公司调研指导工作。国资委办公厅主任王选文、改革局局长白英姿、资本局局长李冰、党建局局长姚焕、研究局局长李伟、财务监管局副局长侯孝国参加调研。

郝鹏书记一行首先在集团党委书记、董事长马正武和党委副书记、总裁朱碧新陪同下，参观了记录集团改革发展历程的“不忘初心、砥砺前行”图片展，随后听取了集团工作汇报。郝鹏书记对集团长期以来在国企改革过程中发挥独特作用、做出重要贡献给予充分肯定，并代表国资委党委向集团广大干部职工致以新春的问候。

郝鹏书记指出，诚通集团在中央企业不断深化改革进程中始终走在前列，为有效实施国资监管、国有经济布局和结构调整发挥了重要作用，特别是在国企改革方面做出的积极探索和试点工作创造的丰富经验，得到各方认可和高度评价。

郝鹏书记强调，诚通集团在改革发展中呈现出学习型、研究型集团的特质，对企业发展的前瞻性和发展过程中面临的新情况、新问题研究比较充分，抓得很紧，为科学决

策提供了有力支撑。一是始终坚持不懈深化改革，不断开创发展新局面。诚通集团实现从计划经济下的商贸企业到社会主义市场经济下的国有资本运营公司的跨越，是一个不断解放思想、深化改革、开拓进取、痛苦蜕变的历程，也是我国国有企业改革史的一个缩影，为国有企业改革不断向前推进积累了宝贵经验，成为习总书记提出的“四个全面”战略布局的一个例证。二是始终坚持以大局为重，认真履责勇于担当。诚通集团坚决贯彻落实国资委部署要求，勇于承担急、难、险、重任务，敢于“啃硬骨头”，在托管困难企业、处理债务危机、化解过剩产能、盘活不良资产、接收上市公司股权等方面，协助国资委做了大量卓有成效的工作，出色地完成了各项改革发展任务，在推动中央企业重组整合、实现国有资本布局结构调整方面发挥了重要作用，功不可没。三是始终坚持探索创新，以创新促改革发展。诚通集团改革发展取得的成绩，离不开大胆探索创新，所做的很多前沿研究，对下一步做好国有资本运营公司试点具有重要的实践意义。四是始终坚持党的领导，党建工作不断得到新的加强。诚通集团党委围绕中心抓党建，结合国有资

产经营、资本运营以及规范董事会建设，形成了一套具有自身特点、比较行之有效的做法，为集团改革发展打下了坚实的政治基础、思想基础、组织基础、人才基础和制度基础，为改革发展提供了坚强保证。

郝鹏书记强调，诚通集团成绩的取得，关键是有个好的领导班子。诚通集团领导班子在马正武同志带领下，团结、和谐，富有朝气，心无旁骛开展各项工作。2017年是我国发展史上重要的一年，将召开党的十九大，因此，做好2017年工作尤为重要。郝鹏书记希望，诚通集团要围绕国资委“提质增效稳增长、攻坚克难深化改革、全面从严加强党建”三大中心任务，做好以下工作：一是把学习贯彻习总书记系列重要讲话精神全面引向深入，坚决同以习近平同志为核心的党中央保持高度一致。进一步增强“四个意识”特别是核心意识、看齐意识，做到一切行动听党指挥；二是扎实推进供给侧结构性改革，打赢瘦身健体提质增效攻坚战；三是坚定不移深化改革，不断激发企业活力和发展动力；四是扎实推进国有资本运营公司试点，打造资产经营公司升级版，积极探索国有资本运营有效模式；五是全面从严加强企业党的建设，为改革发展提供坚强保证。

参加调研的国资委厅局领导也结合各自分管工作，提出了希望和要求。

马正武对国资委领导给予的充分肯定和一直以来的支持、关心和帮助表示衷心的感谢。他表示，诚通集团将认真落实郝书记和各厅局领导提出的要求，加强探索，加强研究，不辱使命，再立新功。一是保增长，全面完成全年任务；二是抓改革，不仅抓紧自身改革，还要努力成为国资委改革的抓手和平台；三是抓党建，为改革发展提供保证和支撑。

朱碧新表示，集团在2016年全面开启国有资本运营新征程，2017年目标是“凝心聚力、加快改革，全面构建国有资本运营新体制新机制”。这项工作探索性、创新性、挑战性强，使命光荣，责任重大，集团上下干事创业的精气神很足，大家有信心有决心在国资委正确领导下，团结一心，不负重托，出色完成改革发展的各项工作。

集团领导单忠立、漆开明、徐震、李友生、童来明、向宏、张相红，党群工作部、董事会办公室、总裁办公室、纪检监察室负责人参加调研。

本报讯 2月6日，中国诚通控股集团有限公司（简称“中国诚通”）与中国长城资产管理股份有限公司（简称“中国长城资产”）战略合作协议签署仪式在京举行。中国诚通董事长、党委书记马正武，总裁朱碧新；中国长城资产董事长、总裁张晓松出席并见证签约。中国诚通副总裁李友生，中国长城资产执行董事、副总裁周礼耀代表双方签约。中国诚通党委副书记单忠立、总会计师徐震、副总裁童来明，中国长城资产副总裁胡建忠见证签约。中国诚通副总裁漆开明主持签约仪式。

签约仪式前，双方进行了深入交流。马正武表示，双方分别作为国有资本运营公司、国有资产管理公司，具有各自独特的优势和很强的互补性。希望在新产业调整和经济转型期，继续发挥双方不良资产、债务处置及人员安置等方面专业优势，加强基金等金融手段创新，为央企机构调整做好服务，开创国有资本运营公司与国有资产管理公司合作的典范。

张晓松表示，本次签约是一次高层次、大运作、互补强的强强联合，是落实国家经济发展战略的重要举措。希望在推进好现有合作项目的同时，加强共享共赢，共同探索创新，发扬务实的态度和实干精神，为国家战略做好服务。

朱碧新表示，双方历次合作非常成功，未来的合作潜力更大，希望通过进一步加强市场化合作，探索管资本、管资产等新的范式和经验，实现双方的战略价值，为国民经济转型、国有资本增值、国有资产管理做出更大贡献。

周礼耀表示，双方有很深的历史渊源，都经历了曲折的发展历程，承担了特殊的历史使命，处在全新的发展机遇期，合作空间很大。希望双方继续发挥专业、敬业等优良传统，加强全方位、深层次、大格局合作，创造企业新的辉煌。

根据协议，双方将在“问题企业”或“问题资产”重组、资产经营管理、产业投资并购、基金合作平台建立、金融业务等领域以及客户和信息共享等方面开展业务合作。

双方约定，建立高层会晤、总部协调、基层落实、后续跟踪、经验总结等五方面的合作机制。

中国诚通总法律顾问兼法律事务部总经理唐国良、总裁助理兼资产管理部经理朱跃、总裁办公室主任竺小政、董事会办公室主任曾祥展、战略管理部总经理董之光，中国长城资产总裁助理桑自国、法律总监兼法律事务部总经理王文兵、资产经营部总经理雷鸿章、投资投行事业部副总经理许良军、办公室副主任薛文哈、战略发展部副总经理姜宝军参加签约仪式。

另讯，1月19日，中国长城资产与中国铁路物资总公司（简称“中国铁物”）签订了资产重组合作协议，为中国铁物与私募债持有人和银行债委会成员之间达成的债务重组框架协议签订提供了坚实保障和有力支撑。

坚持高目标引领 寻求试点新突破

集团总部召开全体员工大会



本报讯 2月23日，集团总部召开全体员工大会，总结2016年工作，部署2017年任务，并对年度考核A级、优秀员工以及在专项重点工作中取得突出成绩的团队和个人进行表彰和奖励。马正武董事长、朱碧新总裁、单忠立副书记分别作重要讲话；漆开明副总裁主持会议；向宏副总裁宣布表彰决定；集团领导徐震、李友生、童来明、张相红出席会议。

马正武对集团总部过去一年在经营班子带领下取得的成绩给予充分肯定。他指出，当前要认真学习贯彻落实国务院国

资委郝鹏书记2月8日调研诚通时的重要讲话，学习郝书记对诚通四个方面的评价，认真落实五个方面要求，对郝书记指出的“四个启示”、“四个坚持”要一以贯之继续坚持。

马正武指出，2017年集团总部要更加强调“突破”和“担当”。“突破”体现在四个方面：一是在围绕国有资本运营公司试点任务，试出新体制新机制方面取得突破；二是在服务国家供给侧结构性改革，助力中央企业、国有企业完成“三去一降一补”等方面取得突破；三是国有企业结（下转第四版）

本报编辑 竺小政 孙静 闫刚
版式编辑 张凤奇
联系电话 83673051 83673095

国资委党建局姚焕局长到集团调研



本报讯 2月8日,国资委党建局郝鹏书记到集团调研,对集团党建工作予以充分肯定,并特别指出要对近年来集团资产经营背景下党建工作发挥的重要作用 and 积累的宝贵经验予以充分挖掘和总结。为贯彻落实郝鹏书记重要指示精神,2月15日,国资委党建局局长姚焕、副局长张兵一行专程到集团调研指导党建工作,就集团困难企业发挥党组织作用做法与体会进行交流座谈,集团党委书记、董事长马正武出席会议,党委副书记单忠立主持座谈,纪委书记张相红、纪委副书记吴春权

参加会议,中国纸业、诚通金属、诚通资产、诚通香港、诚通人力、诚通东方、中国包装7家单位作交流发言。

各单位重点介绍了困难企业在改制重组、资产处置与人员安置过程中发挥党组织和党员优势,推动企业改革举措贯彻落实的经验做法。党组织通过政治把关、教育引导、组织推动,在维护稳定方面实施“三位一体”、“依法合规与有情操作”相结合、中央地方政策混用,在处置资产方面坚持“退出与孵化并重”,在安置人员、托底保障方面坚持“政策有依据、职

工能接受、企业能承受”、“畅达民意通道、确保民生底线”等行之有效的多项创新性具体做法,顺利推动企业有序关停并转和兼并重组改革。

姚焕充分肯定了集团10年资产经营历程中,通过发挥困难企业党组织领导核心与政治核心作用,平稳有序实现企业改革脱困的“不容易、不平凡、不简单”。他指出,诚通集团党委紧紧坚持“两个依靠”,牢牢把握“十个定位”,依靠忠诚、干净、担当的各级领导班子和困难企业党组织、党员队伍,做好困难企业“改革方向的把关者、思想解放的引领者、方针政策解读的推动者、重大决策的推动者、改革措施的推动者、职工利益的维护者、社会稳定的保障者、党风廉政的推进者、干部队伍的推动者、企业文化的融合者”。他强调,要进一步深入挖掘典型经验,提炼总结诚通模式,形成通过改革创新实现壮发展的可复制鲜活样板和经验范式,为当前中央企业面临的深入推进供给侧改革、“僵尸企业”处置、总体布局结构优化调整等重大任务提供经验借鉴和实践支持。

◆2月6日,集团与中国长城资产管理股份有限公司战略合作协议签署仪式在京举行。集团董事长、党委书记马正武,总裁朱碧新;中国长城资产董事长、总裁张晓松出席并见证签约。集团副总裁李友生,中国长城资产执行董事、副总裁周礼耀代表双方签约。集团党委副书记单忠立、总会计师徐震、副总裁童来明,中国长城资产副总裁胡建忠见证签约。集团副总裁漆开明主持签约仪式。

◆2月7日,集团党委书记、董事长马正武会见到访的顺义区委书记王刚;集团召开房地产业务工作紧急会议,中储总公司、中国纸业、诚通资产、诚通香港、中商集团房地产业务负责人及有关部门负责同志参加会议。

◆2月9日,国资委资本局局长李冰带队到集团调研,集团党委书记、董事长马正武,集团领导、各部门负责人陪同调研;集团董事长、党委书记马正武会见到访的上海联合产权交易所总裁钱璠一行,集团副总裁漆开明、总裁助理朱跃陪同会见。

◆2月10日,国资委召开中央企业系统(在京)党的十九次代表大会初步人选推荐工作会,集团党委书记马正武、党委副书记单忠立、纪委副书记吴春权参会。

◆2月13日,朱碧新总裁会见美国凯雷投资集团联合创始人、联席首席执行官兼首席投资官威廉·康威先生;漆开明副总裁主持召开年度决算审计阶段汇报会;集团召开二届四次团委会。

◆2月14日,马正武董事长会见瑞银亚太区主席简涛森先生,李友生副总裁陪同会见;马正武董事长会见招商证券总裁王岩;朱碧新总裁主持召开总裁会议;李友生副总裁会见黑龙江绥化市市长张子林。

◆2月15日,国资委党建局局长姚焕、副局长张兵一行到集团调研指导党建工作,集团党委书记、董事长马正武,党委副书记单忠立、纪委书记张相红、纪委副书记吴春权参加会议,中国纸业、诚通金属、诚通资产、诚通香港、诚通人力、诚通东方、中国包装7家单位作交流发言;朱碧新总裁听取诚通基金工作汇报;集团董事会秘书苗卿华会见来访的中国五矿集团董事会秘书、总经理助理宗庆生一行。

2月回顾

◆2月16日,马正武书记主持召开二届三十二次党委会。

◆2月19日,朱碧新总裁会见玉溪市市长张德华。

◆2月16-18日,朱碧新总裁带队出席集团与盘锦市政府战略合作项目签约仪式及项目考察活动,集团总会计师徐震、副总裁李友生、总法律顾问唐国良等参加活动。

◆2月21日,国资委召开2017年中央企业、地方国资委规划发展工作会,李友生副总裁参加会议;国资委召开中央企业安全生产工作会议,漆开明副总裁、综合管理部总经理黄文敏参会。

◆2月21-22日,监事会赴中国包装总公司、中企国际公司、中商企业集团公司工作检查,监事会副主任孙庆红、正处级专职监事蔡小明、傅丽平,吕金华、集团副总会计师王友前陪同检查。

◆2月22日,集团党委书记董事长马正武、总裁朱碧新带队向国资委汇报集团2017年国有资本运营公司试点工作的总体思路和重点工作;漆开明副总裁主持召开落实国资委关于集团财务收支审计报告问题的整改会议,审计部、中商集团参加;集团副总会计师王友前带队参加国资委、监事会中央企业境外项目(机构)情况座谈会;集团总法律顾问唐国良带队参加国资委2017年第一期法治讲堂。

◆2月23日,首届中国企业发展论坛在京举行,集团董事长、党委书记马正武出席论坛,并参加“优化供给侧圆桌对话”;集团召开总部全体员工大会,总结2016年工作,部署2017年任务,表彰优秀团队和个人,马正武董事长、朱碧新总裁、单忠立书记分别做重要讲话,漆开明副总裁主持会议,向宏副总裁宣布表彰决定,集团领导徐震、李友生、童来明、张相红出席会议;朱碧新总裁会见到访的中国化学工程集团公司总经理余津勃一行,就加强合作有关事宜进行会谈,集团总会计师徐震、总法律顾问唐国良参加会议。

◆2月24日,集团总部机关工会主席杨永萍主持召开第二届8次职代会,总部职工代表参会。

◆2月23-24日,李友生副总裁、中国物流有限公司董事长梁伟华参加央企入赣投资合作洽谈会。

◆2月27日,马正武董事长带队向国资委汇报ETF筹建、混改基金筹建事宜,国资委资本局局长李冰、李军副局长听取汇报,朱碧新总裁携诚通基金出席内蒙古自治区与中央企业合作恳谈会;漆开明副总裁参加2017年国资委保密工作会议;集团领导班子及相关部门参加国资委2017年度中央企业瘦身健体提质增效工作动员部署视频会。

◆2月27-3月3日,漆开明副总裁主持召开落实国资委审计问题整改意见工作会。

◆2月27-28日,战略管理部总经理董之光带队参加国资委《中央企业投资监督管理办法》和《中央企业境外投资监督管理办法》培训会。

马正武董事长出席首届中国企业发展论坛



本报讯 2月23日,首届中国企业发展论坛在京隆重举行。国务院国

委主任肖亚庆致辞并作主旨演讲。国务院国资委副主任张喜武致闭幕词。集团董事长、党委书记马正武出席论坛,并参加“优化供给侧圆桌对话”。

国务院国资委主任肖亚庆在主旨演讲中表示,经济发展的新常态下,国有企业改革发展已进入爬坡过坎、滚石上山的阶段,要在重点领域和关键环节尽快取得新的进展和突破,深入推进公司制股份制混合所有制改革、切实建立灵活高效的现代化经营机制、不断加大推进供给侧结构性改革力度、以管资本为主坚决转变国资监管职能、全面从严加强国有企业党的建设。

圆桌对话中,马正武表示,中国诚通

作为国有资本运营公司试点,在推进供给侧结构性改革方面的关键词是“流动”,也就是要通过国有资本形态转换与运营,优化国有资本布局结构,提高国有资本流动性,提升国有资本盈利能力与运营效率,服务供给侧结构性改革。

本次论坛由国务院国资委新闻中心、国务院国资委研究中心、经济参考报社主办,主题为“改革新动能·优化供给侧”。诸多业内人士汇聚一堂,为促进企业深化改革、调整结构、转变发展方式建言献策。论坛发布了主题报告《探索中国特色国企改革之路》。《报告》对国企改革进行了回顾与展望,提出2017年各项改革举措必须层层落地见效。

朱碧新总裁出席内蒙古自治区与中央企业合作恳谈会及项目签约仪式

本报讯 2月27日,朱碧新总裁出席了内蒙古自治区与中央企业合作恳谈会及项目签约仪式。国务院国资委党委书记郝鹏、内蒙古自治区党委书记李纪恒出席会议并分别作重要讲话。会议由自治区党委副书记、自治区主席布小林主持,自治区常务副主席张建民推介自治区重点领域重点项目。国务院国资委副主任徐福顺、工业和信息化部副部长徐乐江,内蒙古自治区有关领导,以及中央企业、金融机构、国家级投资基金的负责人参加了会议。

郝鹏指出,各中央企业要以更加开放的姿态、更加广阔的视野,积极投身内蒙古经济社会发展各项事业,在更高层次、更广阔领域加强与内蒙古的战略合作。要主动落实国家战略,融入内蒙古经济建设大格局,为内蒙古经济社会发展作出积极贡献;要着力深化企业改革,增强内蒙古经济发展新活力,带动内蒙古各类所有制经济共同发展;要大力实施创新驱动,助推内蒙古转型升级取得新成效,在加快建设现代化内蒙古进程中发挥更大作用;要积极履行社会责任,为内蒙古和谐稳定发展作出新贡献,共同促进民族团结、繁荣发展。

李纪恒指出,今天举行合作恳谈会、签署战略协议,是落实习近平总书记考察内蒙古重要讲话精神、共同打造祖国北疆亮丽风景线的重要举措,内蒙古将竭诚为中央企业

提供一流的营商环境,希望广大央企把内蒙古作为投资发展的重要目的地,把更多的项目、资金、技术、人才带到内蒙古、留在内蒙古,和全区各族人民,共同建设祖国边疆,共同创造美好明天。

朱碧新代表诚通集团在大会上发言。发言中,朱碧新介绍了诚通集团作为国有资本运营公司的战略定位和发展目标,以及中国国有企业结构调整基金在国有企业结构调整和优化布局中承担的重要使命和任务。朱碧新表示,内蒙古战略地位重要、区位优势明显、自然资源丰富、发展潜力巨大,作为内蒙古经济发展的战略合作伙伴,诚通集团和中国国有企业结构调整基金将坚决贯彻落实国家战略,全面深入开展与内蒙古的战略合作,为促进内蒙古经济的转型升级和持续发展作出新的贡献。

恳谈会后举行了项目签约仪式,朱碧新代表中国国有企业结构调整基金与内蒙古自治区签订了战略合作协议。根据协议,双方将秉承“互惠互利、诚实守信、长期合作、重点支持”的原则,重点推进国有企业在内蒙古重点产业的布局优化和结构调整,通过股权投资、兼并联合、重组整合等多种方式,支持内蒙古战略性新兴产业的发展、传统优势产业的做精做优、国际化经营水平的提升。

诚通基金管理有限公司总经理魏然等陪同参加会议。

2月17日,集团总裁朱碧新带队赴辽宁盘锦,会见市委书记高科、市长郝春荣,就有关项目进行深入交流,并签署金融、旅游项目合作协议。

朱碧新对盘锦市委、市政府给予中国诚通的大力支持表示感谢。他指出,推动东北老工业基地发展建设是央企的社会责任之一。盘锦市发展潜力巨大,一直以来本着保护与开发建设好盘锦湿地资源和生态资源为根本原则,大力打造国家级生态保护区,坚持用国际化的视野谋划发展旅游大产业,正朝着国际化中等发达城市的目标迈进。希望在加强金融、旅游、物流等领域合作的基础上,实现双方更高层次、更深层面的合作,形成与盘锦市互利共赢的良好局面,推动双方合作共赢。

高科对朱碧新一行到访表示诚挚欢迎,对诚通集团在资本运营方面的专业性给予高度评价。他指出,与中国诚通深入进行金融、旅游、物流领域的合作,对于盘锦加快发展具有十分重要的战略意义和现实意义。盘锦将全力为合作项目提供全方位支持和要素保障,提供优质高效的服务,积极推进合作项目建设,共创双方更加美好的明天。

随后,双方隆重举行金融、旅游项目签约仪式。

集团总会计师徐震、副总裁李友生、总法律顾问唐国良、总裁办公室主任竺小政、财务管理部总经理吴平,诚通香港董事袁绍理,中国物流总经理李向阳,诚通财务公司总经理赵洪武;盘锦市委常委、常务副市长郭伦,副市长姜冰、陆兵,市政府秘书长索乐民等参加会见、签约仪式。

集团与盘锦市政府举行金融、旅游项目签约仪式

朱碧新总裁会见盘锦市委书记高科、市长郝春荣



集团荣获北交所 2016 年最佳产权交易组织奖

本报讯 1月12日,北京产权交易所为集团颁发了2016年最佳产权交易组织奖,以表彰集团在组织实施产权进场交易方面的突出表现。

2016年,集团组织二级公司加强与产权交易所沟通,充分发挥交易所市场化平台作用,实现交易金额1.1亿元。

创新业务造福社会 解决就业助残小康 中国残联副理事长程凯慰问诚通人力残疾雇员

本报讯 2月10日的北京阳光和煦、春风送暖,由诚通人力举办的“走基层、送祝福——关爱残疾员工”主题党日活动在诚通人力盲人按摩服务中心(三元桥店)举行,中国残联程凯副理事长、中国盲协副主席李庆忠一行九人前来慰问,诚通集团向宏副总裁出席活动。

程凯副理事长首先表达了对大家的新春问候,简要介绍了当天上午国务委员、国务院残工委主任王勇到中国残联机关调研情况,并高兴地告诉大家,他已向王勇同志报告了中国残联支持诚通开展“创新残疾人就业服务管理项目”有关情况。程凯副理事长代表中国残联主席张海迪与每名残疾员工握手,向大家致以新春的祝福。他认真查看了员工的工作间和休息室,当看到员工舒适优雅的工作休息环境时,对诚通人力所做工作给予高度赞赏。他表示,诚通人力开

展的“创新残疾人就业服务管理项目”,为推动残疾人奔小康提供了平台,为促进残疾人按比例就业创造了条件,体现了中央企业对残疾人事业的关心和关爱。

向宏副总裁向程凯副理事长转达了集团马正武董事长的问候,并代表集团对程凯副理事长一行莅临指导表示感谢。向宏副总裁表示:开展“创新残疾人就业服务管理项目”是一项前瞻性、探索性的工作,开展好这个项目是发挥残疾人特长、帮助残疾人共奔小康的治本之策,集团会认真贯彻落实党中央、国务院对残疾人工作作出的重要部署,为实现残疾人就业奔小康,全面建成小康社会社会做出应有贡献。

程凯副理事长、向宏副总裁还给残疾员工们送来了“爱心饭盒”和“爱心汤圆”,与大家一起吃汤圆并进行联欢。残疾员工们合唱表演的《感恩的心》把活动气氛推向高潮,他们自强不息的



奋斗精神令大家深受感动。

领导与残疾员工进行手拉手交流时,来自河北农村的盲人师傅张超玉脸上洋溢着喜悦说:“现在,我可以和健全人一样,通过自己努力工作赚钱养活自己并且孝敬父母!感谢诚通人力给我们创造了这个机会”。

活动结束之际,诚通人力肖茵总经理致答谢词,感谢中国残联、集团领导对活动的大力支持。肖茵总经理表示:让每一名残疾人奔小康是国家在新时期

的一项战略任务,诚通人力于2016年9月专门组建团队,开展“创新残疾人就业服务管理平台”的筹划和试点工作,已顺利进入实体运营阶段,目前该平台已成功对接多家大型企业,有效安置近50名残疾人就业。下一步,将致力于打造更完善的残疾服务就业管理平台,携手各类企业拓展服务范围,夯实爱残、扶残、助残服务工作基础,助力残疾人融入社会就业,实现人生价值,创造幸福人生。

出资企业落实集团工作会议精神

中国纸业

2月16至17日,中国纸业召开2017年度工作会议暨一届六次职工代表大会。

中国纸业董事长黄欣作了题为《坚持四新理念 强化战略引领 创新增长动能 实现历史新跨越》的讲话,他指出,2016年全系统以经济效益为中心,以提质增效为保证,以“双降”为手段,牢固树立“改革要有新举措、管理要有新方法、经营要有新思路、激活要有新机制”的四新理念,着力瘦身健体,维护企业稳定和发展,各方面工作取得显著成绩。2016年工作有四条经验值得继续发扬:一是只有坚持在改革上有新举措,才能创新发展;二是只有坚持在管理上有新方法,才能提升效率;三是只有坚持在经营上有新思路,才能实现突破;四是只有坚持在激活上有新机制,才能释放企业活力。2017年,中国纸业要重点把握国家机遇—争政策;快速迎接行业机遇—争份额;主动对接集团转型—争资源;积极推动纸业转型—谋发展。

党委书记洪军传达了第十八届中纪委第七次全会、全国国有企业党的建设工作会议、诚通集团年会会议精神。他指出,全系统各级党组织要认真贯彻落实习近平总书记的系列重要讲话和党风廉政建设相关文件精神,同时把加强和改进党建工作纳入公司改革发展的全局,以落实全面从严治党要求为主线,以解决问题为突破口,推动公司党的建设得到根本加强和全面进步,提升公司经营管理水平,为公司跨越式发展提供强有力的保障。

总经理张强作题为《增强自信,厚植优势,创新进取,开拓企业发展新局面》的年度工作报告。报告指出,2017年的总基调是稳中求进,重点做好“以产业生产经营为本,全力推进提质增效;以改革创新为魂,培育增长新动能;始终加强党建工作,为企业改革发展提供坚强保证”等三个方面的工作。

诚通金属

2月28日,诚通金属2017年度工作会议在京召开,集团总裁朱碧新出席会议并作重要讲话。诚通金属领导班子、13家所属企业领导和员工参加会议。

朱碧新充分肯定了诚通金属在2016年取得的工作成绩,通报了集团2016年经营情况和2017年工作打算。他指出,2016年诚通金属全面完成了预算目标,重点工作达到了考核要求,说明领导班子团结一致、目标明确、战斗力强,班子有效带领各级领导干部攻坚克难、负重前行。他对诚通金属提出七点工作要求:一是坚定发展信心,坚定改革决心;二是认真抓好生产经营;三是加大力量妥善处置好历史遗留问题;四是按照集团压减法人户数要求,下决心处置低效无效资产;五是认真研究改革改制、创新发展方向,成为集团

国有资本运营整体的有机组成部分;六是加强党建工作;七是努力成为学习型组织。

孙晋作了题为《不忘初心 勇担使命 全面开启诚通金属改革发展新征程》的工作报告,全面总结了公司2016年各项工作,简要回顾了一年来取得的成绩,客观指出了存在的不足和亟待改进的问题,深刻分析了国际国内和行业形势,阐明了公司面临的机遇和挑战,紧密围绕集团2017年工作会议精神,提出了2017年总体工作思路,部署了重点工作,号召全体干部职工全面落实好“一个中心,三个抓手,一个保障”任务目标,全面开启诚通金属改革发展新征程。

诚通资产

2月20日至21日,诚通资产公司2017年系统工作会议在北京召开。会议传达了集团工作会议精神,总结了系统2016年工作,安排部署了2017年任务,组织了财务、资产管理分析和业务培训,公司领导班子、总部全体员工、所属企业党政主要负责人等80余人参会。

总经理兼党委书记张宝文作了题为《坚持市场化方向 聚焦发展新战略 打造具有独特价值的资产公司》的工作报告,从“强党建、抓中心,谋转型、解难题,提效益、保稳定”六个方面回顾了资产公司2016年主要工作,指出了三个方面的问题和不足,分析了公司面临的机遇和挑战。报告围绕“打造具有独特价值的资产公司”的发展目标和“双轮驱动”战略,部署了2017年工作任务,提出了具体要求。

张宝文强调,资产公司要按照集团要求,围绕资本运营改革发展战略,坚持市场化方向,聚焦“内部资源开发、外部市场开拓”双轮驱动战略,重点做好“AMC先行先试,争取牌照落地;传统业务巩固提升,迎接新任务的准备;加速遗留问题处理”三个方面的工作,提升资产经营专业运作能力,致力于打造全链条、具有独特价值的资产公司。

诚通香港

2月27日,诚通香港召开2017年度工作会议,本部部门副经理以上人员、下属企业班子成员、部门负责人约50人在主、分会场参会。

会上,张斌传达了集团2017年工作会议精神。王洪信代表公司作了题为《凝心聚力、真抓实干,打开公司改革发展的新局面》的工作报告,全面总结了2016年经营目标、重点工作完成情况和存在的主要问题,部署了2017年度重点工作。

袁绍理作总结发言,对公司近几年持续努力探索战略转型工作进行了回顾,并对未来的发展定位进行了简要描述。他指出,公司要按照诚通集团的要求,在一季度明确发展战略,充分发挥境外平台的优势,契合并服务于集团开展国际资本运营的需求;在明确发展思路和方向的同时,也要做好现有业务,并

对现有业务如何发展,逐一提出了指导意见。

对2017年工作,袁绍理指出:一是各业务单元要保质保量完成本年度经营目标;二是努力完成压减层级和提质增效工作;三是新项目的开拓方面要有新突破;四是绷紧安全生产这根弦,切实抓好安全生产各项工作;五是要认真贯彻落实央企党建工作会议精神,全面加强和改进党建工作,为公司发展提供保障;六是团队成员要快速适应公司变化,找准定位,尽职尽责,做到“有为有位”,与公司同发展共进步。

诚通人力

2月24-25日,诚通人力2017年度工作会议暨一届八次职工代表大会在京召开。会议传达集团工作会议精神,总结公司2016年工作,部署2017年重点工作任务,对2016年优秀团队和个人进行表彰。肖茵总经理代表公司与各部门签订了《2017年目标责任书》。

肖茵代表公司党政领导班子作题为《深化改革促进发展 奋力开拓寻求突破 努力实现公司转型发展新局面》的工作报告,深入分析了公司所面临的机遇与挑战,提出了2017年工作总思路,确定2017年为“转型发展成效年”。

肖茵指出,2017年的工作要重点围绕“统一思想抓改革,提质增效稳增长,积极开拓求突破,从严要求强党建”四个方面展开。一是统一思想抓改革。即:强统一,进一步改思想;完善治理,进一步改结构;员工利益与公司利益紧密捆绑,进一步改活力;阳光用人,进一步改机制;优化合作,进一步改关系。二是提质增效稳增长。即:强战略研究,稳发展方向;夯实功能平台,强作用发挥;推互联网平台,稳技术支撑;聚焦猎头培训,稳品牌塑造;加大拓展力度,稳增长规模;建强分支机构,稳发展支撑;精细数字管理,稳提质增效;严风险控制底线,稳发展基础。三是积极开拓求突破。即:加强战略引领下的能力;加强新项目推进与实施;加大集团内部服务成果突破;加大外联寻找投入方面突破。四是从严要求强党建。即:加强思想理论先导,强工作及引领能力;围绕企业转型改革,强政治核心作用发挥;落实纪律挺在前面,强从严管理党员队伍;优化党员管理服务,强特色的流动之家;丰富拓展群团工作,强“阳光家园”新活力。

会议号召广大干部员工继续坚持稳中求进的总基调,以提高发展质量效益和核心竞争力为中心,“抓改革,稳增长,求突破,强党建”,为把公司建成具有示范引领作用的综合性人力资源公司而努力奋斗。

中商集团

2月16日至17日,中商召开2017年度工作会议,传达集团工作会议精神,总结分析公司2016年工作,部署2017年重点工作。公司本部全体员工、直管企业党政负责人等80

余人参加会议。

党委书记、总经理顾来云代表党政班子作题为《坚定信心谋发展 攻坚克难抓改革 全面开启中商集团发展新征程》的工作报告。报告指出,过去一年中商较好地完成了年度经营目标和考核任务。一是认真组织,精心谋划十三五规划;二是真抓实干,各板块实现较好增长;三是提质增效,不断提升经营质量和效率;四是全面加强党建,为中商发展提供坚强保障。

顾来云强调,诚通集团的巨大变化,使中商倍感压力。如何解决中商未来的生存和发展问题,已是摆在全体员工面前的首要任务,更是躲不开、逃不掉的责任。国企混合所有制改革进入关键之年,中商上下应形成以下共识:一是强化党建,把方向管大局;二是稳定战略,完成转型发展;三是稳中求进,实现保值增值;四是提升管理,夯实发展基础。中商的改革发展不能脱离大的环境和形势,必须把自己摆进国际、国内环境,以及整个国企改革之中,才能找到适合自己的发展之路。

顾来云从五个方面对中商2017年工作进行了部署:一是不折不扣完成经营预算指标;二是加强党的领导,把握发展方向,管好战略大局;三是确定十三五规划,实现转型发展;四是稳定推进现有业务,实现资产保值增值;五是提升管理,为转型和发展夯实基础。

诚通国贸

1月24日,诚通国贸2017年度工作会议暨中层干部述职考评会在杭州召开。集团副总裁、公司董事长李友生出席会议并作重要讲话,公司经营班子、本部全体员工及5家子公司员工代表140余人参会。

公司总经理曹富根传达了集团2017年工作会议精神,代表经营班子作了2016年度工作报告。报告指出,诚通国贸较好地完成了2016年度各项经营任务,既要肯定取得的成绩,也要系统分析公司发展面临的困难和问题。报告从发展、提升的角度,对2017年重点工作做了部署,从加强人才引进优化激励机制、精准市场定位优化市场布局、发展服务贸易提升服务能力、推进品牌建设打造诚信诚通、加强全面管理健全问责机制、不断改革创新推进文化建设和不断加强党的建设等七个方面提出了具体工作任务和要求。

集团副总裁、公司董事长李友生做重要讲话。他指出,公司董事会充分肯定诚通国贸成立三年来在改制设立、团队组建、建章立制、业务开拓、深化改革等方面的努力和成果,希望在新的一年里,诚通国贸以“高目标”“新机制”“严管理”九个字为准绳,坚定依靠大股东,增强使命意识;坚定发挥混合所有制优势,不断改革创新;充分发挥团队的积极性和智慧,紧密依靠员工,加快改革,提质增效,合力使诚通国贸迈上新的台阶,为集团的国有资本运营公司试点工作做出积极贡献。



中国物流爱心联动 共助员工渡过难关

本报讯 2月22日下午,中国物流工会发起“爱心联动 情暖中国物流”爱心捐助活动,为公司困难职工刘越进行爱心捐助,系统内40余家企业同步进行捐助。

此次接受爱心的对象是中国物流下属中国新能源汽车有限公司策划部经理刘越,他工作勤奋努力,受到领导和同事的一致好评。作为家庭独子,正值壮年的他要赡养父母,抚养不满5岁的孩子,是一个普通家庭的顶梁柱,更是我们中国物流大家庭里的一员。去年8月2日,他在一次业余体育锻炼时受伤,随后不慎导致肺栓塞及脑损伤,经过

心肺复苏8分钟后暂时脱离生命危险,之后的5个多月辗转数家医院接受治疗,目前仍处于昏迷状态,治疗花费已近百万。

在得知刘越的困难情况后,公司董事长梁伟华、总经理李向阳及经营班子成员高度重视并带头进行捐款。中国物流工会主席王华组织工会委员会及中新汽共同发起捐助倡议,并将情况传达至系统内所属企业,大家共同为刘越进行爱心捐助。

施人玫瑰,手有余香,短暂的捐助活动虽然结束,但中国物流的暖心行动仍将继续。预祝刘越早日康复,回到中国物流温暖的大集体中。



助力公益对口支援 诚通东方为爱奔跑

本报讯 2月

26日,由共青团上海市委员会、市体育局、市合作交流办、市青少年发展基金会等共同发起的“益起跑”——上海各界青年公益迎新跑活动在浦东新区临滴水湖热力开跑。全市181支队伍,2000多名各界青年报名参赛。公司选派10名员工组成“诚通东方分队”,在百支队伍中脱颖而出,荣获“万众瞩目奖”(募捐链接点赞数前10)、“人气爆棚奖”(募捐链接转发数前10)和“公益奖”(全市捐款第7名)三块奖牌。

自活动启动以来,公司党工团联合组织发动全体员工参与对口支援公益活动,公司青年自发设计参赛服装,每一位员工都通过微信平台为公益计划募捐集资,积极发动身边亲朋好友转发点赞,短短数日共筹集爱心善款25019元。在8公里的赛程中,队员们挥洒汗水,为爱奔跑,一路上大家互相鼓励,你追我赶,不断超越自我,发扬了公司员工积极向上,敢于拼搏的精神。没有参赛



的员工也自发组成后援团参与到活动中,增强了团队凝聚力和集体荣誉感。

这场奔跑,不仅展现了公司员工的青春风采,更彰显了在沪央企的社会责任感。在集体的共同努力下,本次活动共有15277人捐赠了18697笔,总计76.2586万元爱心款项,这些善款将直接进入上海市青少年发展基金会的专项账户落实到“安全水壶”、“图书漂流”、“女工非遗传承”和“健康保险”这四个公益项目之中,结合对口支援地区青少年实际需求,确保专款专用、公开透明。

格林伍德国际贸易展览中心成功承办 “探寻极地之美”驻俄中资企业北极行活动



本报讯 说起北极,人们总是联想到茫茫冰川,印象中似乎也只有科考队才有机会踏上那片神秘的土地。2017年2月12日,由俄罗斯中国总商会倡议,格林伍德国际贸易展览中心、中俄跨境电商运营中心承办的“探寻极地之美”驻俄中资企业北极行在格林伍德主楼广场举行了隆重的发车仪式。

经过十天的跋涉,由中国“哈弗汽车”和“力帆汽车”生产的越野车和运动型多用途汽车(SUV)组成的中国自主品牌车队从莫斯科出发,经圣彼得堡,向着海上丝绸之路、俄罗斯的北方航道关键城市摩尔曼斯克挺进,最北到达了北极圈内的捷里别尔卡市,这也是俄罗斯最北端城市。最终,车队于2月21日莫斯科时间下午18:30回到出发地点——莫斯科格林伍德国际贸易展览中心,往返路程4500多公里。

2月13日,车队途径圣彼得堡市,受到了中国驻圣彼得堡总领事馆王凤泰经济商务领事的热情接待,在汇报完车队情况之后,王领事表示非常支持本次活动,并向车队介绍了一些行进安全事项及应对措施。

2月14日,车队向北开进第三天,进入了北极圈,气温降低,风力增大,路面结冰,对车队的开进速度产生了一定

的影响,但车手们的精神状态饱满,承载着中国名牌企业的期望,一路向北“探寻极地之美”。

期间,车队除了要接受北极圈内极端低温的考验,还要通过数米厚的雪地以及广袤的冻土带,越野条件十分复杂。到达摩尔曼斯克的时候,其中一台力帆汽车零件发生了小故障,当地4S店不仅立即给予了解决,还增派了一台车陪同继续前进。力帆汽车的负责人也告诉记者,正是因为力帆4S店遍布俄罗斯全境,随时都有增援保障,他们才敢派出车队,前往北极探险。



探寻极地之美“车队克服了恶劣的气候环境,进行了车辆性能测试,幸运地观测到了极光,偶遇了雪狼、狐狸,考察了极圈内的风土人情,向俄罗斯当地民众展示了中国自主品牌,展示了“中国品质”、“中国服务”,有中国汉字的车队路过城市时,还有人驻足拍摄。一起出发的十多名车队队员一路上精诚团结,共克时艰,相携相持,虽然多次发生车轮陷入雪里的情况,但是经验丰富的车队队员相互配合,很快摆脱困境。不管是哈弗还是力帆,不管是中国人还是俄罗斯人,大家都在这个团队里,零下四十度的低温冻不住队员们火热向前的心。

回到莫斯科格林伍德国际贸易展览中心,车队受到热烈的欢迎,俄罗斯中国总商会会长蔡桂茹在欢迎词中说到,“去过北极,给大家增加了新的人生经历,会给大家带来新的希望、新的福祉,中国企业在俄罗斯的发展会更加蓬勃。”活动的主要自主品牌赞助商哈弗汽车刁总则告诉大家:“2017年俄罗斯的经济将逐渐回暖,俄罗斯的汽车市场销售行情也会逐渐出现微增长,整体汽车销量将达到160万辆,哈弗暂时处在发展初期,计划在2017年终端销售达到2000台。”作为近五年来,中国自主品牌在俄罗斯销售第一名的力帆汽车在2017年要保持销量第一的位置,销量超过17000台。在这样一个逐渐回暖的大背景下,俄罗斯中国总商会组织的这次“探寻极地之美”汽车拉力活动,也象征着中国驻俄企业不畏经济严寒,在俄罗斯中国总商会领导下,抱团取暖,共同前进。不断进取的中国驻俄企业永远走在不断破冰前行的路上!

(上接第一版)构调整基金要在结构调整、补短板、调结构上实现突破;四是在其他服务国家大局的有关工作中取得突破。这些突破都要落实到具体部门、具体工作、具体项目之中,主动深入去完成。关于“担当”,他强调,集团当前改革发展任务的艰巨性、复杂性前所未有,总部员工更要加坚定使命、勇于担当。要坚定对国有企业的信心,坚持四个意识,充分发挥党组织在急难险重任务中的作用;要只争朝夕,提升担当能力,在学习中实践,在实践中总结,提升学习和研究能力,要勤勉务实,敢试、敢闯、做出担当业绩。

朱碧新指出,过去一年,集团党委、董事会、经营班子按照国资委党委和上级要求,认真组织、领导、协调,带领集团全体员工积极拼搏,圆满完成了各项目标任务,取得了非常突出的业绩。集团总部积极发挥统筹、统领作用,为集团全面完成各项工作任务做出了重要贡献。各个部门、各位同志都在尽职尽责地为集团的改革发展努力工作,总部分解确定的67项重点工作任务的全面完成,充分展现了总部全体干部员工承受的巨大压力和工作能力。正是因为大家的辛勤付出,为集团下一步加快改革,全面构建国有资本运营新体制新机制奠定了基础。朱碧新指出,回顾去年以来的工作,最大的体会是“目标一致”和“上下同心”。这次对专项工作表现突出的团队和个人进行奖励,主要目的是在集团总部形成一种有付出就有回报的氛围,形成你追我赶的良好氛围,激发正能量。

关于2017年总部要做好的重点工作,朱碧新强调:一是继续实行严格的目标管理,把2017年工作会议明确的各项工作任务进一步分解、细化,确定为若干项重点工作任务,落实到集团领导和部门、岗位;二是扎实推进供给侧结构性改革,努力打赢瘦身健体、提质增效攻坚战,实现试点和提质增效两不误、双丰收;三是落实好集团领导分工联系出资企业机制,努力推动出资企业各项改革发展任务顺利落地;四是进一步完善总部组织架构和制度体系,争取6月底前各部门关键岗位人员到位,年底以前适岗人员基本配齐,确保各部门协调有序运转;五是进一步厘清总部功能定位和发展战略,推动试点工作试出新体制、新机制、新模式,取得新突破;六是加快国有资本运营公司新机制的建立,在所出资企业分类考核、差异化薪酬考核制度等方面迈出实质性步伐;七是加快推动金融板块的打造,完善资本运营公司功能;八是打造房地产投资平台,加快推进,上半年取得实质性进展;九是争取ETF指数基金上半年落地,同时争取国资委支持,设立混改基金;十是认真做好股权划转接收平台公司的组建,从组织、设计、人员配置、股权管理、运营、风控的整个流程要建立起来。

单忠立做思想动员讲话。他指出,在日益严峻的任务和挑战面前,总部全体员工一要加强学习,包括加强政治理论学习、郝书记调研重要讲话精神学习、业务知识学习;二要加强协同,包括部门内部协同、部门间协同、上下内外协同;三要加强服务,包括各部门做好服务,总部为员工做好服务,群团组织做好服务,总部员工牢固树立“四个意识”。单忠立强调,通过这次动员会,全体同志要不折不扣地把集团各项任务部署落实到位,发挥好总部的带头表率作用,在马书记、朱总裁带领下,上下一心、努力拼搏,境界再高一点,格局更大一点,标准再高一点,纪律再严一点,工作再实一点,树立新标杆,做出新表率,迈上新台阶,冲击新高度,共创诚通美好未来!

会议号召集团总部全体员工,统一思想,凝聚共识,奋发有为,勇于担当,出色完成2017年各项改革发展任务,为中央企业布局结构调整做出新贡献,共同开创集团改革发展的新局面。

“流动”是运营公司
优化供给侧改革关键词

在 2 月 23 日召开的首届“中国企业改革发展论坛”上,中国诚通董事长、党委书记马正武在“优化供给侧圆桌对话”中回答了主持人提问。

主持人

我是中央电视台财经频道的主持人李斯璇。上半场咱们讲新动能怎么来创新,这一场咱们就讲怎么样优化供给侧。请先用一个词,告诉我在个人的经验当中,优化供给侧您觉得最重要的一个关键词。

马正武

我想说的关键词是“流动”。

主持人

这个答案很有意思,为什么叫“流动”?

马正武

因为提高国有资本流动性是供给侧结构性改革很重要的一个方面,通过资本形态转换,提高资本流动性,通过流动提高资本配置效率,都是很重要的方式和方法。

主持人

能不能具体讲一讲,同时跟我们透露一下,2017 年咱们有没有一些新动作?

马正武

国有资本运营公司定位实际上很明确,就是国有资本专业化、市场化的运作平台。

定位很清楚,任务也很具体:一个是促进国有资本的布局结构调整;另一个是提高国有资本的运营效率,同时通过国有资本的合理流动、进退留转实现优化配置,保值增值。

22 号文件当中提出“三个一批”,清理退出一批,整合重组一批,创新发展一批,讲的都是国有资本形态转变和国有资本的流动,这些都是供给侧结构性改革的任务。

现在讲“供给侧结构性改革”,应该说是国有企业和央企当前最重要的一个任务。国有企业的资本配置结构偏重,流动性偏弱,效率偏低,配置的结构偏重,这些都是下一步改革的重点和难点。国资委去年搞运营公司试点以后,在这几方面都做了探索。比如“三去一降一补”,特别是“去产能”,不但要求一个企业做好了,还要求把其它企业煤炭过剩产能集中在一个平台上整合,成立了国源煤炭资产管理公司,涉及 22 家央企,7000 多万的产能问题。

(下转二、三版中缝)

(上接一、四版中缝)

包括“去杠杆”,像中国诚通托管中国铁物以后,妥善处理债券兑付危机,市场化方式达成银行债务和私募债重组方案,降杠杆,避免了诱发金融风险。

今年要把供给侧结构性改革作为主线,按国资委要求,运营公司要实现突破。第一,围绕布局结构调整,通过中国国有企业结构调整基金(3500 亿基金的规模),支持央企的结构调整,实现流动方面突破。第二,围绕发展混合所有制,在央企一级公司层面持股上实现突破。第三,在国有股权运作上、流动方式上实现突破。第四,在管资本上实现突破,使所出资企业更有活力。国企改革的核心是增加国有企业的活力,要使它成为市场竞争的主体,真正通过改革释放国企活力。

主持人

您做了这么多国有资产服务的过程当中,有没有一些案例跟我们来说一说?在这个过程当中您看到的一些比较重要的挑战困难是什么样的,大家需要怎么样去解决?

马正武

我感觉国企去产能的任务还是很艰巨的。

首先,人员调整是一个重要问题,所以中央出了很多政策。去产能不可能避免资产退出、企业退出、人员退出。在人员安置上压力是比较大的。过程中需要切实发挥党组织作用,同时需要国家政策支持,因为职工退出也是为企业改革做贡献。

第二就是债务要处理好。因为要退出资产,过去的资产作为成本要消化。这边要去杠杆,那边还要处置资产,这是两难的。要坚持市场化、法制化,妥善处理好。资产处置和杠杆的解决,有一个权衡问题,金融企业要与实体企业共赢,一起解决。像我们处理中国铁物债务这件事。中国铁物确实给银行债务造成风险,负债率超过百分之百,资不抵债,怎么解决?一方面,企业要挖潜能,快速地处置盘活资产,回收现金,保障银行的资金安全。另一方面银行也要考虑企业长远发展,在时间上、利率上做一些支持。我觉得供给侧改革光靠企业自己不行,要综合采取配套措施来解决。

主持人

好的。感谢马董的分享,也再次感谢各位观众的关注,还要感谢我们记者朋友的提问,谢谢大家!

马正武

谢谢!